

# UMA ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E SEUS REFLEXOS NA GESTÃO ORGANIZACIONAL DE UMA CONSTRUTORA

Josefa Marcionila da Silva<sup>1</sup>  
Maria Vanessa de Souza<sup>2</sup>

## RESUMO

Este artigo retrata acerca da relevância que uma análise das demonstrações financeiras exerce para as organizações, principalmente ao constatar sobre a vivência em um mundo tão globalizado e altamente competitivo como nos dias atuais se encontra, uma boa gestão pode e deve representar necessariamente um grande diferencial competitivo. Neste contexto, descreve argumentos teóricos que reforçam estas situações, em direção da necessidade de se considerar múltiplos aspectos ao se tratar de decisões as quase contribuem para uma melhor gestão financeira. O artigo tem como objetivo geral exemplificar por meio de uma revisão de literatura acerca da temática proposta, as contribuições que as análises financeiras oferecem no âmbito da gestão organizacional. Levando em consideração o aspecto que o mercado se encontra hoje em dia, onde alguns gestores não têm a mínima noção da importância do controle interno de suas finanças, o estudo é justificado por trazer visões e resultados sobre a importância da utilização dessa administração financeira nas organizações. Analisando assim, como pode ajudar diretamente nos aspectos do controle financeiro das empresas. A metodologia é direcionada em uma pesquisa bibliográfica, utilizando o método descritivo-exploratório. Por fim, compreende-se que a análise de administração financeira surge como um mecanismo fundamental em uma gestão organizacional em uma construtora, onde se faz necessário que se tenha uma abordagem efetiva no que se refere a sua importância como auxílio à gerência principalmente no processo de tomada de decisões.

**Palavras-chave:** Processo decisório. Gestão. Planejamento. Administração financeira.

## INTRODUÇÃO

A análise financeira de uma empresa envolve diversos processos no âmbito organizacional, como planejar, executar e analisar, tem que haver um planejamento fiscal, como pode ser observado, envolve tomada de decisões. Por isso, é importante que se conheça as mais diversas formas de análise, a fim de que o administrador possa definir e adaptar a forma mais adequada à realidade de sua empresa.

A análise das demonstrações é algo fundamental e visa melhorar o desempenho da organização, fornece informações para proporcionar condições visando a comparação do desempenho de várias empresas, avalia tendências ao longo do tempo. Ela auxilia o gestor a encontrar deficiências, e assim alternativas que possam corroborar no desenvolvimento empresarial.

Sendo assim, o problema de pesquisa está direcionado em exemplificar como a análise financeira pode ser um mecanismo primordial buscando ações que visem fortalecer os componentes que fazem parte da gestão organizacional?

---

<sup>1</sup>Concluinte do curso de Ciências Contábeis do CENTRO UNIVERSITÁRIO DA VITÓRIA DE SANTO ANTÃO - UNIVISA. E-mail: marcinhacontabil@gmail.com

<sup>2</sup>Docente do departamento de Ciências contábeis do CENTRO UNIVERSITÁRIO DA VITÓRIA DE SANTO ANTÃO - UNIVISA; Mestre em Ciências Contábeis - UNB Universidade Federal de Brasília; Especialista em Contabilidade e Controladoria aplicada ao setor público pela UFPE; Graduada em Ciências Contábeis pela UNIFAVIP. E-mail: Vamessadesouzas@gmail.com

Com base nisso, o artigo é justificado mediante a necessidade em trazer a relevância da temática proposta, tendo em vista a importância que o referido assunto traz na atualidade, surgindo como um fator crucial no âmbito organizacional.

O artigo tem como objetivo geral: Exemplificar por meio de uma revisão de literatura acerca da temática proposta, as contribuições que as análises financeiras oferecem no âmbito da gestão organizacional. Seguindo dos objetivos específicos, os quais são: Exemplificar a importância da contabilidade e das análises financeiras; evidenciar a influência do contador no processo de análise financeira e analisar os aspectos relacionados com a tomada de decisão a partir das análises financeiras.

No que se refere aos procedimentos metodológicos, o artigo será elaborado tendo como base uma revisão de literatura. Diante disso, buscando alcançar o objetivo proposto, optou-se por este tipo de revisão de literatura, uma vez que ela demonstra a síntese geral com base em múltiplos estudos científicos.

O artigo é justificado mediante a necessidade em mostrar a importância da análise financeira para o crescimento e desenvolvimento da empresa, analisando assim os aspectos que envolvem dentro de todo um processo, compreendendo a relevância em buscar meios que possam corroborar com os dados obtidos e ter um melhor entendimento.

## **2 A CONTABILIDADE NAS AÇÕES EMPRESARIAIS**

A Contabilidade de Gestão é um dos ramos da contabilidade e que fornece informação sobre a posição financeira e formação dos resultados de uma determinada organização. Diante disso, sendo reconhecida como um instrumento de informação essencial para os gestores e decisores empresariais. Reforçando que a informação é vista como a matéria-prima da decisão, mas a boa informação prepara e contribui diretamente para que os gestores tenham as melhores decisões operacionais e estratégias, contribuindo para que as empresas possam atingir os seus objetivos (BUENO, 2012).

A contabilidade gerencial é destacada como uma ferramenta de grande valor nas empresas do mundo atual. A partir disso, destacando que devido à velocidade em que as informações circulam pelo mercado, as entidades estão cada vez mais utilizando-se dessa ferramenta poderosa de gestão para tomada de decisão, mensuração e identificação de processos. Sendo assim, é de fundamental importância para a continuidade da entidade a utilização da contabilidade gerencial (PASSOS, 2014).

Neste contexto, argumentando que a função básica do profissional que atua no âmbito da administração financeira está vinculada diretamente na produção de informações relevantes aos usuários da contabilidade. Sendo possível compreender que estes usuários da contabilidade são considerados como qualquer pessoa (física ou jurídica) os quais tenham o interesse acerca do conhecimento dos dados expressos por intermédio dos relatórios contábeis. Dessa forma, há de ressaltar que tais informações são relevantes e estão correlacionadas com o processo decisório nas organizações. De tal modo, pode-se dizer que a contabilidade pode ser considerada como um sistema de informação destinado a prover os usuários de dados que possam servir de subsídio, sendo úteis para tomada de decisões. (MARION, 2018)

Ao vincular a área da contabilidade com as ações empresariais, Bueno (2012) evidencia uma análise comparativa, buscando ressaltar que a contabilidade serve para estudar

as relações que existem entre uma determinada organização com outras organizações ou pessoas. Desse modo, argumentando que as informações contábeis de uma empresa indicam necessariamente o estado financeiro da organização em um determinado momento, exemplificando se as ações tomadas tiveram êxito (com lucro) ou se ao contrário estiveram causando prejuízo à empresa.

Conforme os autores como Amaral (2012) e Passos (2014), é importante argumentar que a informação contábil deve romper necessariamente com a clássica limitação do fisco.

É fundamental ressaltar que isso envolve dizer que ela tem validade no processo de gestão administrativa, sendo produto de uma séria análise e organização de dados de uma determinada organização. Para tanto, também se faz necessário que as informações contábeis tenham algumas características imprescindíveis para terem significância no âmbito do processo geral de gestão empresarial.

## 2.1 COMPARAÇÃO DE DADOS CONTÁBEIS

A contabilidade é obrigatória para qualquer tipo de empresa, sem um contador, não poderão ser constituídas, independente do seu porte, segmento ou da sua forma de tributação, através dela a empresa consegue ver o valor dos seus ativos, do passivo, receita, custos e despesas. Ela se torna o coração da empresa, qualquer ação feita deve ser passada por ela. É fundamental analisar as demonstrações contábeis, pois o intuito é de grande conhecimento sobre sua situação econômica atual (AMARAL, 2012).

Deste modo será transparente o crescimento ou endividamento para que seja feita uma melhor tomada de decisão, evitando qualquer impacto negativo para que não aconteça situação desfavorável que a empresa possa vivenciar futuramente (PASSOS, 2014).

É importante avaliar todo resultado demonstrativo da empresa se caso acontecer um desequilíbrio financeiro, para que seja planejado novas estratégias com o objetivo de trazer lucratividade ao negócio (MARION, 2018).

Logo, compreende-se que a atividade principal de uma empresa é o demonstrativo dos resultados operacionais que são todos aqueles gerados pela companhia, o que irá acarretar para que a empresa continue a desempenhar suas atividades e os não operacionais que são o que está relacionado a natureza da empresa, os lucros e perdas gerados por uma atividade que não é o foco daquela empresa (PASSOS, 2014).

Por meio de um conjunto de relatórios contábeis com informações valiosas para gestão de negócios irá relatar os principais fatos registrados pela contabilidade em determinado período. São fornecidos dados de movimentação financeira para analisar como está sendo utilizado o capital da empresa. É importante gerar relatórios ou demonstrativos que possibilite na tomada de decisão para identificar possíveis gastos ou realizar algum tipo de investimento.

Marion (2018) entende necessariamente que o contador deve estar em sintonia com as tecnologias de informação, pois a mesma o auxilia proporcionando assim uma melhor garantia das informações que estão sendo geradas, aumentando assim a sua credibilidade perante a sociedade.

É fundamental ressaltar a necessidade em que os empresários passem usar o sistema de informação contábil gerencial no âmbito geral do processo de tomada de decisão.

Considerando também a necessidade existente, em que a informação contábil é importante em se integrar perante os demais sistemas informacionais da empresa, de tal forma que possa possibilitar o compartilhamento de dados diversos os quais sejam cruzados e consigam gerar relatórios específicos os quais são fundamentais e contribuam de tal forma no

âmbito geral da análise e uma posterior tomada de decisão, tendo como objetivo final estar atrelado diretamente ao sistema de informação contábil, conseguindo suprir o gestor de informações valiosas para que sirvam assim de apoio ao processo de tomada de decisão (MARION, 2018).

Sendo assim, compreende-se que um sistema de informação contábil tem por objetivo reunir e transmitir as informações necessárias e relevantes sobre o negócio de modo a auxiliar o gestor no processo decisório.

## 2.2 ANÁLISES DE BALANÇOS PARA EVIDENCIAR A SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DO PATRIMÔNIO

O balanço patrimonial é um meio de avaliar os bens, direitos e obrigações de uma entidade, é através dele que serão extraídas informações da empresa, ele é dividido em ativos, passivos e patrimônio líquido, facilitando o conhecimento da análise financeira. Através do balanço podem ser coletados dados sobre os índices de liquidez, rentabilidade e endividamento, eles permitem que as empresas avaliem sua capacidade de pagamento a curto, longo e imediato prazo (MARION, 2018).

Simon (2018, p. 147) afirma que “índice é a relação entre contas ou grupos de contas das demonstrações financeira da empresa”. Os índices de liquidez são indicador usado no mercado para análise de curto prazo e dentro dele existem indicadores de liquidez corrente que irá mensurar a capacidade pagamento no curto prazo, liquidez seca indica excelência para liquidez e imediata que indica outro indicador de excelência em liquidez, liquidez geral indica baixa importância pelo baixo poder informativo.

A rentabilidade trás um retorno do investimento da empresa com relação ao lucro, como afirma Simon (2018, p. 175), os índices deste grupo mostram “qual a rentabilidade dos capitais investidos, isso é, quanto rendeu os investimentos e, portanto, qual o grau de êxito econômico da empresa” e isso é muito importante, pois a partir daí a empresa terá um resultado, tanto positivo como negativo. Assim irá apresentar se o lucro obtido compensou ter investido. Então para calcular a rentabilidade deve-se dividir o lucro líquido da empresa pelo patrimônio líquido, ou seja, o capital investido e dividir por 100. Diante disso é feito um cálculo que vai demonstrar quanto a empresa teve de lucratividade, então quanto mais o coeficiente maior, melhor para a empresa.

Já o endividamento está ligado de fato ao passivo da empresa, ele está representando as dívidas da empresa, dentro do balanço patrimonial as contas que representam o passivo são as obrigações que se dividem em passivo circulante que tem suas obrigações em curto prazo e o não circulante, que é de longo prazo. Basicamente para identificar o endividamento da empresa será analisado esse grupo de contas. Dentro do passivo também tem o patrimônio líquido, mas ele não representa dívidas da empresa, mas sim, o capital próprio, dinheiro investido pelos sócios (MARION, 2018).

## 2.3 IMPORTÂNCIA DO CONTADOR NA ANÁLISE FINANCEIRA

É responsabilidade do gestor da empresa realizar boas escolhas, para que o processo de tomada de decisão não seja falho. Sendo assim, ele necessitará de uma base de dados de

extrema confiança, assim pode ser firmada uma parceria segura com bons contadores, conquistando através dessa parceria aumento do grau de competitividade, resultados financeiros, diminuição de riscos nas tomadas de decisões, entre outras.

É importante destacar que o profissional de contabilidade, além dos conhecimentos técnicos, que são fundamentais no que se refere ao desempenho das suas funções, necessita também ter um determinado conhecimento acerca dos ambientes, tanto interno, quanto externo no âmbito das organizações, como também nas suas relações do comportamento humano, social e econômico, em que necessitam ser conscientes e responsáveis, corroborando acerca das informações que são advindas no âmbito da contabilidade e que impactam diretamente na vida econômica e social do país, tendo em vista diversas formas de expressão da informação contábil, fundamental no processo decisório. (FIGUEIREDO, 2008, p.24).

Sendo assim, argumenta-se que a gestão financeira é reconhecida como um conjunto de ações e procedimentos administrativos os quais estão envolvidos diretamente no âmbito do planejamento, análise e no controle das atividades financeiras perante uma determinada organização (ASSAF NETO, 2017).

É importante argumentar, algo vivenciado nos dias atuais em que se destaca que para se ter competitividade, é fundamental sempre estar à frente dos concorrentes, por isso há de se compreender que deve haver mudanças no que tange ao processo geral da cultura dos empreendedores e a inclusão dentro do processo do planejamento (HOJI, 2017).

Entretanto, cabe argumentar que numa busca pela obtenção do sucesso empresarial, existem pontos fundamentais, mas o de suma importância é o planejamento financeiro e uma gestão de finanças bem organizada. Através da organização financeira, o empreendedor consegue conhecer a saúde financeira pessoal e da empresa, sabendo as decisões que deveram ser tomadas para aumentar o lucro líquido da empresa e manter sua situação financeira saudável (IUDÍCIBUS, 2017).

Diante disso, há de salientar que para o empreendedor adquirir conhecimentos para alcançar o sucesso através da organização financeira, ele pode utilizar de diversos recursos, como cursos online ou presenciais, apostilas, livros didáticos, artigos, entre outros. Sendo assim, reconhecido como fatores determinantes para que uma empresa obtenha sucesso ou fracasso nos seus negócios passam fundamentalmente pela forma como ela conduz suas finanças (HOJI, 2017).

Desta maneira, é fundamental reforçar que a compreensão dos princípios e fundamentos da administração financeira torna-se crucial para que haja boa gestão empresarial. Com base nessa argumentação, compreende-se de acordo com Azevedo (2013), o qual assevera que o setor financeiro de uma empresa de modo amplo e dinâmico, de maneira que possa ser administrada por intermédio de critérios profissionais.

Pode-se dizer que conforme Hoji (2017) as funções básicas da gestão financeira em uma determinada organização, são entendidas a partir do processo decisório, tomada de decisão de investimento, decisões de financiamento, análise, planejamento e controle financeiro.

## 2.4 TOMADAS DE DECISÕES EMBASADAS EM DADOS FINANCEIROS

A decisão na empresa é algo que determina alta responsabilidade e muitos riscos. Quando essa decisão é feita de modo errado pode comprometer todos os resultados da

organização, e conseqüentemente, colocá-la em perigo financeiro, arriscando até mesmo sua sobrevivência no mercado. Por isso, há uma grande importância das tomadas de decisões serem através de dados, pois existem critérios objetivos que criam um embasamento robusto para justificar a decisão (HOJI, 2017).

Segundo, Assaf Neto (2017), as decisões, devem ser tomadas com os dados e as informações viabilizados pela Contabilidade, levantados pelo comportamento do mercado e desempenho interno da empresa.

Para diminuir as chances dos efeitos negativos de uma tomada de decisão errada, é necessário fazer uso da análise de informações, que leva em consideração fatos e dados verídicos para apoiar análises mais aprofundadas (IUDÍCIBUS, 2017).

Existe um grande risco em tomar decisões através da análise intuitiva, isso é um grande erro ainda cometido por gestores. Por isso, é importante que os tomadores de decisões se embasem em resultados e projeções para decidir qual caminho seguir. Com isso, eles utilizam as informações e deixa de lado a sua intuição que apenas parece ser o comportamento do mercado para se voltarem ao que efetivamente pode ser medido e avaliado (HOJI, 2017).

Na visão de Simon (2018), sobre decisões organizacionais:

[...] se esperam justificativas ou razões para as escolhas. A razão é parte da causa para a decisão: se há razões para escolher e agir, a decisão se impõe aos gestores. As razões servem para fundamentar a responsabilidade de dirigentes perante suas comunidades (SIMON, 2018, p. 53).

A contabilidade no processo decisório é vista como uma estruturação formal na tomada de decisão, sendo assim baseado em princípios, definições e funções que objetivam apoiar gestores na seleção de das melhores alternativas de ação (IUDÍCIBUS, 2017).

A partir disso, é importante salientar que mediante esses desafios, o tomador de decisões diário precisa cada vez mais, ser responsável pelo processo direcionada em identificar a melhor maneira, para um maior entendimento perante o ambiente complexo e assim ser capaz de encontrar as melhores soluções para se apoiar.

## 2.5 ANÁLISE FINANCEIRA NAS ORGANIZAÇÕES

Esse tópico estará detalhando as características gerais acerca da abordagem sobre as análises financeiras. Diante deste contexto torna-se possível destacar que para que haja uma efetiva melhoria no que se refere a eficiência na gestão financeira se faz necessário que o administrador possa compreender os conceitos que estão envolvidos com esse processo, dessa maneira ele poderá tomar assim as suas decisões e propiciar neste contexto uma maior rentabilidade empresarial.

No campo da administração financeira, há de reconhecer que o objetivo econômico das empresas é que possa ocorrer a devida maximização no que se refere ao seu valor de mercado, pois dessa forma estará tendo assim um aumento considerável no que concerne a riqueza com base nos seus proprietários (HOJI, 2017, p.21).

É importante salientar que de acordo com a argumentação de Gitman (2016), constata-se que a gestão financeira trabalha de forma direta para com as obrigações acerca do gestor financeiro em uma determinada organização.

Nesta perspectiva, constata-se que os administradores trabalham em áreas tão diversificadas, tais como: planejamento, concessão de crédito para clientes, avaliação de

investimento, assim como meios que venham proporcionar a obtenção geral dos recursos que são fundamentais para que haja o financiamento geral das operações da empresa (IUDÍCIBUS, 2017).

Sendo assim, torna-se perceptível que este gerenciamento não é apenas o financeiro em espécie, mas sim que ele afeta de forma direta com base nas diversas operações da empresa. Conforme Peleias (2018), a gestão financeira e sua aplicabilidade estão vinculadas diretamente para pequenas empresas, em que devem ser consideradas anexas à dificuldade de adaptação para que possa ocorrer o necessário e bom desempenho administrativo e gerencial.

De acordo com Peleias (2018) trata-se acerca de um procedimento de fundamental importância e indispensável no que se refere ao processo de avaliação empresarial, correlacionado com uma base de dados gerais constatados através da análise das demonstrações financeiras.

Há de salientar que por intermédio desse processo, são direcionadas as informações necessárias sobre capacidade de pagamento, lucratividade, rentabilidade e endividamento. Junto são realizadas também diversas projeções de fluxos de caixa, balanço patrimonial, demonstrações de resultados e o ciclo operacional com o objetivo geral de estimar o valor da empresa (IUDÍCIBUS, 2017).

Corroborando com isso, tornará possível salientar ainda acerca da necessidade em que o proprietário venha honrar nesta perspectiva com os seus deveres e as suas obrigações no que se refere ao processo geral da maximização das suas riquezas.

Conforme Gitman (2016) a gestão financeira lida literalmente com as obrigações do administrador financeiro na empresa. A partir disso, é importante exemplificar que os administradores trabalham em áreas tão variadas como planejamento, concessão de crédito para clientes, avaliação de investimento, assim como diversos meios que possam contribuir em obter recursos no que se refere a financiar as operações da empresa.

Neste contexto, torna-se perceptível argumentar que este gerenciamento não é reconhecido apenas como algo financeiro em espécie, mas sim que ele tem a sua participação direta no que concerne a sua atuação ligada em diversas operações em uma determinada organização (IUDÍCIBUS, 2017).

É importante destacar que de acordo com Peleias (2018), a gestão financeira e sua aplicabilidade especificamente para pequenas empresas, necessitam ser consideradas anexas com relação as dificuldades de adaptação para que se tenha um bom desempenho no âmbito administrativo e gerencial.

### **3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS**

Este estudo trata-se de uma revisão de literatura, acerca da temática proposta. Na busca em alcançar o objetivo proposto, optou-se por este tipo de revisão de literatura, uma vez que ela demonstra a síntese geral com base em múltiplos estudos científicos.

Além disso, possibilita também as conclusões gerais em uma determinada área de estudo, corroborando de tal forma para que haja o aprimoramento e propagação do assunto proposto, permitindo assim o conhecimento geral dos problemas analisados em questão e de como ele tem sido estudado nas atuais pesquisas.

Diante desta situação, sendo utilizada a pesquisa bibliográfica - por meio de estudo sistematizado desenvolvido com base em material publicado em livros, periódicos, revista, rede eletrônica e outros, para dar embasamento teórico à pesquisa (GIL, 2018).

## 4 RESULTADOS E ANÁLISE

No atual mercado competitivo existente, destaca-se que não há margem para erros em tomadas de decisões e dentro deste tão importante cenário busca-se neste artigo ressaltar a fundamental importância de um sistema de custeio o qual possa contribuir diretamente nas tomadas de decisões de forma eficiente e confiável para o sucesso da gestão empresarial.

Sendo assim, analisando o referido caso de uma construtora tem-se notado a necessidade de uma maior compreensão com relação as atividades desenvolvidas, com uma maior complexidade na atuação das organizações.

Nesta premissa, optou-se pelo uso do *business intelligence* (BI), o qual é visto como abrangente e que engloba os processos e métodos de coleta, armazenamento e análise de dados das informações, sendo primordial no processo de tomada de decisão organizacional, no referido caso da construtora. Nisto, argumentando a importância na utilização de ferramentas da tecnologia da informação (TI). Para entender o significado de TI, mesmo que de forma simplificada, é necessário que sejam definidos os significados de dado e informação.

Reconhecendo que o verdadeiro poder que uma organização pode oferecer, mediante as suas informações contábeis, reside na habilidade de coletar, processar e dispor a informação de tal modo a transformá-la em conhecimento, que pode ser vital e utilizado no alcance de objetivos e metas, para o sucesso organizacional (POLITO, 2015).

Através disso, é possível demonstrar que a informação é vista como a organização dos dados para que eles consigam transmitir algum significado real. Com informações, então se desenvolve o conhecimento como é esquematizado na Figura 1 a seguir.

Figura 1 - Pirâmide do Conhecimento



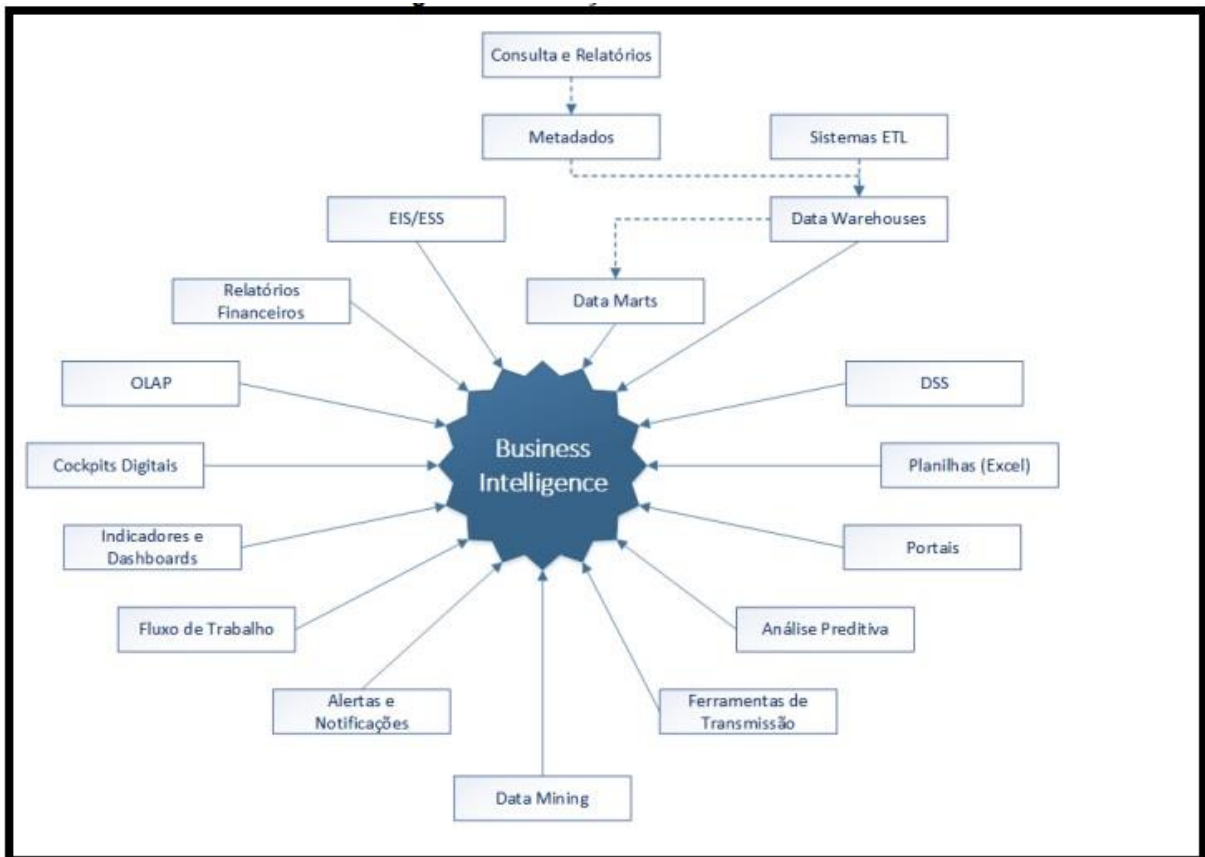
Fonte: Adaptado de (MORAES, 2012)

Com base neste contexto, compreende-se que os aspectos essenciais à eficácia do processo decisório podem colocar acerca da referida Construtora em vantagem competitiva no atual mercado globalizado, tais como, delegação de poder, autonomia, imagem de confiança e credibilidade junto aos clientes, motivação e comprometimento de seus funcionários. Estes são percebidos de forma favorável e devem merecer a devida atenção da Empresa para promover políticas e práticas direcionadas para a sua manutenção e evolução (TURBAN *et al.* 2009).



De tal modo, analisando que este ambiente de competitividade, tem contribuído para que as organizações possam estar buscando assim uma adoção de novas estratégias, com uma alta relevância para conseguir viabilizar a tomada de decisões. Essas ferramentas hoje são inúmeras e poderosas e abrangem vários recursos como os demonstrados na Figura 2.

Figura 2 – Evolução do BI



Fonte: Adaptado de (TURBAN *et al.* 2009).

A referida construtora procura proporcionar como diferencial, sempre oferecer o que existe de mais moderno e de qualidade nos processos de construção civil, de tal modo que consiga integrar as suas ações e assim propiciar o melhor produto a seus respectivos clientes. Neste contexto, ressaltando que é referência em loteamentos urbanizados no estado (GITMAN, 2016).

Para integração de seus processos a empresa utiliza um sistema de gestão integrada desenvolvido para empresas de construção civil o SIENGE, o qual é um software que foi preparado especificamente para atender as necessidades do segmento de construção civil. Além disso, como esteve citado, realizando o uso também do BI para apoio as decisões gerenciais e de outros aplicativos para confecção de projetos.

De tal modo, a partir dessas oportunidades proporcionadas, consegue assim oferecer um apoio gerencial das informações dos diversos setores da empresa, permitindo o acompanhamento de análises financeiras do previsto e realizado. Este módulo é composto pelos seguintes sistemas: gerencial Financeiro; gerencial de obras; gerenciais suprimentos; gerencial empresarial; orçamento empresarial; viabilidade econômica; acompanhamento de viabilidade; apoio (TURBAN *et al.* 2009).

Neste sentido, a Tabela 1 lista os títulos dos artigos analisados, seus autores, o ano de publicação que foram publicados. Além disso, contando com o objetivo que foi proposto por cada artigo analisado.

Tabela 1 – Artigos analisados

<b>Título</b>	<b>Autor/Ano</b>	<b>Objetivo</b>
A contabilidade como ferramenta indispensável para a gestão empresarial	(AMARAL, 2012)	Exemplificar como a área contábil se torna um mecanismo primordial no aspecto gerencial-administrativo.
Estrutura e análise de balanços	(ASSAF NETO, 2017)	Analisar os principais aspectos da contabilidade no que se refere à parte estrutura e análise de balanços.
Efeito da mudança de prazos de adoção e características das políticas contábeis na reforma da contabilidade patrimonial em municípios	(AZEVEDO, 2017)	Demonstrar quais as relações com as políticas contábeis na reforma patrimonial.
Contabilidade para executivos: A importância da análise contábil na tomada de decisão financeira das empresas	(BUENO, 2012)	Evidenciar a contabilidade como algo vital no processo decisório organizacional.
Controladoria: Teoria e prática	(FIGUEIREDO, 2008)	Exemplificar como a controladoria é algo abrangente na atualidade e sua relação na gestão financeira.
Princípios de administração financeira	(GITMAN, 2016)	Explicar quais são os princípios da administração financeira, destacando a sua relação no âmbito organizacional.
Administração financeira na prática	(HOJI, 2017)	Analisar como a administração tem evoluído na atualidade e os aspectos relacionados com a prática financeira.

Fonte: (AUTORA, 2021).

Por fim, recomenda-se a ampliação dessa pesquisa para outros tipos de organização, de outros negócios, de outros mercados. Neste contexto, reconhecendo que a evolução desse trabalho pode gerar a formulação de padrões e modelos para diagnóstico do processo decisório empresarial, em função do grau de maturidade, porte e complexidade das empresas.

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O objetivo dessa pesquisa esteve direcionado em evidenciar a importância da análise financeira na atualidade e demonstrando a sua relevância como mecanismo de gestão, vinculado ao processo de tomada de decisão.

Diante da revisão de literatura, comprovou-se que a análise financeira é reconhecida pelo esforço dedicado à compreensão das finanças do empreendimento que estuda a capacidade de geração de lucro de uma empresa. Sendo vista como um conjunto de ações e ferramentas utilizadas para avaliar e manter a saúde financeira da empresa em equilíbrio através da geração de indicadores de desempenho financeiro.

Neste contexto, ressaltando que a gestão financeira é de fundamental importância para as empresas, principalmente para aquelas que participam de um mercado globalizado, cuja concorrência determina as regras de gestão, tornando-se um diferencial de competitividade e constante crescimento.

Diante disso, ressaltando que a análise financeira e a comparação destes dados são cruciais no processo decisório, reforçando que a área da Contabilidade é uma área primordial no gerenciamento de uma empresa, percebendo como a assessoria contábil pode ser vital no auxílio às suas necessidades gerenciais do cotidiano organizacional. Por fim, torna-se primordial enfatizar assim a importância do administrador financeiro através de suas funções e o quanto se faz necessário seu papel para a solidez de uma empresa para que estas permaneçam no mercado e cresçam fundamentadas.

### ANALYSIS OF FINANCIAL STATEMENTS AND THEIR REFLECTIONS ON ORGANIZATIONAL MANAGEMENT

#### ABSTRACT

This article portrays the relevance that an analysis of financial statements exerts for organizations, especially when it comes to living in a world as globalized and highly competitive as it is today, and it is essential to emphasize that good management can and should necessarily represent a great competitive advantage. In this context, it describes theoretical arguments that reinforce these situations, towards the need to consider multiple aspects when dealing with decisions that almost contribute to better financial management. Therefore, the article has as general objective to exemplify, through a literature review on the proposed theme, the contributions that financial analyzes offer in the scope of organizational management. Based on this context, taking into account the aspect that the market is in today, where some managers do not have the slightest notion of the importance of internal control of their finances, the study is justified. Analyzing how it can directly help in the financial control aspects of companies. The methodology is based on a bibliographical research, using the descriptive-exploratory method. Finally, it is understood that the analysis of financial administration appears as a fundamental mechanism in an organizational management in a construction company, where it is necessary to have an effective approach regarding its importance as an aid to management, especially in the process of decision-making.

**Keywords:** Decision-making process. Management. Planning. Financial management.

## REFERÊNCIAS

- AMARAL, J. L. **A contabilidade como ferramenta indispensável para a gestão empresarial.** 2012. Disponível em: <http://www.administradores.com.br/artigos/marketing/a-contabilidade-como-ferramenta-indispensavel-a-gestao-empresarial/64302/>. Acesso em: 02 nov. 2021.
- ASSAF NETO, Alexandre. **Estrutura e análise de balanços: um enfoque econômico-financeiro.** 10. ed. São Paulo: Atlas, 2017.
- AZEVEDO, R. R de. **Efeito Da Mudança de Prazos de Adoção E Características Das Políticas Contábeis Na Reforma Da Contabilidade Patrimonial Em Municípios.** In X Congresso de Administração, Sociedade E Inovação (CASI), Petrópolis / RJ, 2017.
- BUENO, Jordana de Freitas. **Contabilidade para executivos: a importância da análise contábil na toma de decisão financeira das empresas.** In: ALMEIDA, Gustavo Tomaz de et al. Estudos Científicos FANS 2012:um incentivo à pesquisa discente e docente. Nova Serrana: Fundação Educacional Fausto Pinto da Fonseca, 2012. p. 8-692. Disponível em: <[http://www.fans.edu.br/painel\\_dad](http://www.fans.edu.br/painel_dad)>. Acesso em: 28 out. 2021.
- FIGUEIREDO, Sandra. **Controladoria teoria e prática.** 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.
- GIL, Antônio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa.** 6. ed. São Paulo: Atlas, 2018.
- GITMAN, L. **Princípios de administração financeira.** 12. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2016.
- HOJI, M. **Administração financeira na prática: guia para educação financeira corporativa e gestão financeira pessoal.** 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2017.
- IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Introdução à Teoria da Contabilidade para o nível de graduação.** 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2017.
- MARION, José Carlos. **Contabilidade básica.** 12 ed. São Paulo: Atlas, 2018.
- PASSOS, Q. C. **A importância da contabilidade no processo de tomada de decisão nas empresas.** 2014. Disponível em: <http://www.lume.ufrgs.br/bitstream/handle/10183/25741/000751647.pdf>. Acesso em: 08 Out. 2021.
- PELEIAS, Ivam Ricardo. **Controladoria: gestão eficaz utilizando padrões.** São Paulo: Saraiva, 2018.
- POLITO, G. **Gerenciamento de obras - Boas práticas para a melhoria da qualidade e da produtividade.** São Paulo: Editora PINI, 2015.
- SIMON, H. A. **Comportamento administrativo: estudo dos processos decisórios nas organizações administrativas.** 13. ed. Rio de Janeiro: FGV Editora, 2018.
- TURBAN, E. et al. **Business Intelligence: Um enfoque gerencial para a inteligência do negócio.** Porto Alegre: Bookman (Artmed), 2009.

