

A IMPORTÂNCIA DA CONTROLADORIA NAS EMPRESAS

Jeferson Souza da Silva¹

Albenio Cirilo da Silva²

RESUMO

O objetivo que norteou a pesquisa foi analisar importância da controladoria nas empresas e suas principais funções conforme à literatura. Pelos resultados, percebe-se que a controladoria pode trazer inúmeros benefícios para a empresa dentre eles a transparência nos processos, agilidade e segurança nas informações e auxiliar o gestor na tomada de decisão. Dentre as principais funções da controladoria destaca-se: como função primordial o controle, o planejamento e o orçamento. Os autores também abordam o papel do *controller*, sendo um profissional indispensável, que coordena os processos de gestão econômica, financeira e patrimonial da empresa. A metodologia utilizada para o desenvolvimento do estudo é descritiva e exploratória, de natureza básica, com abordagem qualitativa e procedimento de pesquisa bibliográfica. Para tanto foram selecionadas as principais obras e manuais de referência e artigos publicados em revistas e congressos de contabilidade sobre a temática, como os estudos de Mossimann, Alves e Fisch (1993), Nascimento e Reginato (2009), Padovese (2012), Fortes e Silva (2016), Fia (2020) entre outros, no período de 1993 a 2020.

Palavras-chave: controladoria, funções da controladoria, *controller*.

INTRODUÇÃO

Devido à globalização e o mercado competitivo, as empresas necessitam melhorar o seu controle acerca das atividades desenvolvidas e de segurança nas informações para auxiliar o gestor na tomada de decisão. A área responsável pela consolidação destas informações para suportar o processo de tomada de decisão é denominada de “Controladoria”.

Desde o seu surgimento, a controladoria cada vez mais vem ganhando importância no cenário administrativo do mundo corporativo, pois além de assegurar a continuidade e controle da empresa, passa a ser um fator chave de sucesso e o *controller* tem função vital nesse processo de controle e planejamento, auxiliando o gestor no alcance de objetivos e resultados favoráveis. Diante disso, para que os objetivos sejam alcançados e cumpridos da maneira correta, devem ser claros e viáveis (CATELLI (2007).

A literatura aborda que o *controller* é uma peça estratégica dentro das organizações (SIQUEIRA; SOLTELINHO, 2001). O controller é um profissional indispensável na gestão das empresas, onde coordena os processos de gestão econômica, financeira e patrimonial. Sendo responsável pelo monitoramento e pelas informações acerca da empresa.

¹Discente do curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário da Vitória de Santo Antão – UNIVISA. Email: Jeferson.souza1275@gmail.com

²Bacharel em Administração, MBA em Logística Empresarial, Docente do departamento de Ciências Contábeis do Centro Universitário da Vitória de Santo Antão – UNIVISA. Email: albeniocirilo@univisa.edu.br

Conforme Padovese (2005), a controladoria pode ser vista de diversas maneiras e uma delas é como um órgão administrativo da organização, no qual tem a principal função de facilitar o fornecimento de informações para a organização e para os seus demais departamentos. Dessa maneira a informação chega de forma rápida, segura e clara.

Sob esta perspectiva, levanta-se o seguinte problema de pesquisa: **Quais as principais funções da controladoria conforme à literatura?**

Com o intuito de responder esta questão, tem-se como objetivo geral analisar as principais funções da controladoria conforme à literatura e como objetivos específicos explicar os conceitos relacionados à controladoria, discorrer sobre os conceitos referentes ao *controller* e descrever as principais funções do *controller*.

O estudo justifica-se pela atenção que se tem dado à controladoria, contribuindo e propiciando aos gestores, estudantes e quaisquer pessoas interessadas na área, melhor conhecimento acerca da controladoria, das funções exercidas e da importância da controladoria para as empresas.

2. CONTROLADORIA

O tópico se inicia trazendo informações e alguns aspectos sobre a Controladoria, tais como conceitos, objetivos da controladoria, funções da controladoria nas Empresas e o controller. Neste contexto, é possível observar como a controladoria é extremamente importante para a entidade e, como a mesma pode auxiliar a empresa e dessa forma apresentar como é extremamente importante para a organização e para os gestores, na qual o profissional contábil deve estar cada vez mais capacitado.

Segundo Famá e Bruni (2002), no período da revolução industrial que aconteceu no século XVIII, houve um grande crescimento das organizações através da influência e divulgação deste movimento, as demais empresas se sentiu na obrigação de realizar a mensuração dos recursos empregados, tanto nos processos produtivos das fábricas e das decisões baseadas em informações mais precisas, e foi maneira então que foi criado o primeiro sistema de gerenciamento de custos.

Para Nakagawa (1993) a controladoria está relacionada à geração de informações da organização, ou seja, a mesma é responsável por organizar e reportar as informações e dados importantes, o que vai levar os gestores a tomarem decisões de maneira lógica e compacta com a missão de alcançar os objetivos previstos pela organização.

Segundo Mossimann, Alves e Fisch (1993, pág. 85):

“(...) a controladoria consiste em um corpo de doutrinas e conhecimento relativos à gestão econômica. Pode ser visualizada sob dois enfoques: como um órgão administrativo com uma missão, funções e princípios norteadores definidos no modelo de gestão e sistema empresa e, como uma área do conhecimento humano com fundamentos, conceitos, princípios e métodos oriundos de outras ciências.”

Para Padovese (2005) a controladoria além de ser um conjunto de conhecimentos e doutrinas relacionadas a gestão econômica, a mesma também é responsável pela mensuração, identificação e comunicação da entidade, podendo ser visualizada como um órgão administrativo e além disso como uma área do

conhecimento da organização. Dessa maneira respondendo pelo lucro e pela eficácia empresarial da organização.

Padoveze (2012, pág. 3) considera a Controladoria como uma ciência contábil evoluída, que a utiliza em toda sua plenitude:

"Como em todas as ciências, há o alargamento do campo de atuação; esse alargamento do campo de abrangência da Contabilidade conduziu a que ela seja mais bem representada semanticamente pela denominação de controladoria. A Controladoria pode ser definida, então, como a unidade administrativa responsável pela utilização de todo o conjunto da Ciência Contábil dentro da empresa. À Controladoria cabe a responsabilidade de implantar, desenvolver, aplicar e coordenar todo o ferramental da Ciência Contábil dentro da empresa, nas suas mais diversas necessidades".

2.1 DEFINIÇÃO DE CONTROLADORIA

A controladoria é uma das áreas de ciências contábeis que tem como principal objetivo de estudar e praticar as funções de orientação, controle, fatos da administração econômica e entre outros. A controladoria também está ligada ao processo de evolução dos meios sociais e de produção que iniciaram com a chegada da Revolução Industrial, Segundo Catelli (2001), a Controladoria é uma área coordenadora das informações sobre gestão econômica; entretanto ela não substitui a responsabilidade dos gestores por seus resultados obtidos, mas busca aconselha-los à otimização do resultado econômico, Além disso a controladoria também é responsável pelo controle orçamentário e administrativo da organização, De acordo com o autor é relevante mencionar que a controladoria sendo uma área de informações com a função de ajudar gestão da entidade a mesma não pode cumprir o papel do administrador da empresa, Embora a controladoria Seja um papel importantíssimo dentro das organizações, cabe apenas aos gestores ou executivos da empresa tomar as decisões pela mesma.

Borinelli (2006) define que a Controladoria é um órgão do sistema formal da organização que tem como incumbências o controle do processo de gestão, e a geração e fornecimento de informações de ordens operacional, econômica, financeira e patrimonial demandadas para assessorar as demais unidades organizacionais durante o processo de gestão e pelos agentes externos que se relacionam com a empresa, para suas tomadas de decisões. De acordo com o autor, a controladoria é um conjunto de conhecimentos de diversos cursos pois, um profissional contábil que vai atuar como contador e gestor de alguma empresa, deve ter em mente que vai exigir o máximo do mesmo para resolver situações e problemas tanto na parte operacional e administrativa da empresa em conjunto com os gestores da entidade. Conforme Nascimento e Reginato (2009) a controladoria possibilita a adequação dos processos de gestão à realidade que a empresa está inserida, dessa maneira facilitando a administração e ajudando a estruturar os processos de gestão, e ainda, possibilitando por meio de um sistema de informações e projeção sobre eventos econômicos.

De acordo com Catelli (2007; p. 173):

A controladoria tem as missões de viabilizar e otimizar a aplicação dos conceitos de gestão econômica dentro da empresa e otimizar resultados da empresa. A diferença entre o resultado que a empresa teria sem uma controladoria estruturada para atender aos preceitos da gestão econômica e o resultado que a empresa teria com uma 19 controladoria estruturada nos moldes da gestão econômica corresponde ao valor agregado por ela e para a empresa. De acordo

com catelli (2007), para que as missões e objetivos da empresas tenha êxito e seja cumprida, os objetivos devem ser claros e viáveis.

Seguindo esse princípios do autor podemos identificar que para a controladoria cumprir com as suas funções, os objetivos e fundamentos para obter êxito, todas informações e objetivos devem repassados de maneiras viáveis e claras. Além disso, Conforme Padovese (2010) conseguimos observar que o exercício das funções de controlaria necessita de recursos que geram custos para a empresa, por isso, é preciso avaliar os benefícios gerados.

De acordo com Nascimento e Reginato (2009) a controladoria é uma área de conhecimento que procura ampliar as discussões acerca das variáveis que envolvem um problema e dessa forma o controller deve estudar o ambiente organizacional e todas as entidades que influenciam no objetivo da empresa. Desse forma, os objetos que são examinados por essa área são: o ambiente externo que é composto por elementos que estão além dos limites da organização E o ambiente interno, que diferente do Ambiente externo é formado por trabalhadores , tecnologia, administrador estrutura organizacional e instalações físicas e através desses ambientes será possível manter em equilíbrio. Segundo Frezatti (2009) avalia que é necessário que as empresas implantem um controle interno consistente como fator de eficiência financeiro-administrativa que representa uma condição para obtenção de capitais para arcar com as obrigações com as instituições financeiras.

Para Beuren (2007) a controladoria deve propiciar suporte necessário nas etapas do processo de gestão, levando em conta todas as influências que podem interferir nesse processo, As influências internas e/ou externas devem sempre ser acompanhadas para que os objetivos da organização sejam alcançados com eficiência e eficácia.

Conforme Nascimento e Reginato (2010) afirmam que a controladoria busca analisar e entender de forma profunda as características que envolvem os processos decisórios e o estilo de gestão no momento das tomadas de decisões. Segundo Lourensi e Beuren (2011), cada vez a controladoria ganha ainda mais importância no cenário administrativo das organizações, além de contribuir para assegurar a continuidade das organizações. Isso ocorre porque a controladoria fornece informações de avaliação e controle do desempenho das diversas áreas da empresa e dá apoio aos gestores no processo de tomada de decisão. Através disso, requer do profissional contábil conhecimento sobre economia, psicologia, financeira, patrimonial e principalmente contabilidade para assim o mesmo ter uma visão ampla sobre o mercado e o perfil administrativo, E Dessa maneira fornecer informações importantes e ainda mais eficiências para os gestores e ter uma visão mais analítica sobre demonstrações contábeis e relatórios contábeis, que auxiliam a gestão da empresas. Porém deve ser lembrado que a controladoria não toma as decisões da empresas, pois isso cabe as gestores e aos executivos da empresa, pois a função da controladoria é fornecer informações e análises relacionadas a contabilidade. Oliveira et. al (2011) considera que a Controladoria pode ser compreendida como o departamento responsável, pelo projeto elaboração, excursão e manutenção do sistema integrado das informações operacionais, contábeis e financeiras de certa entidade, com ou sem finalidades lucrativas, sendo considerada por muitos autores como o atual estágio evolutivo da Contabilidade

Nascimento (2012) aponta que a geração de informações deve acompanhar a velocidade das mudanças sem deixar de levar em consideração a qualidade dos dados a serem transmitidos. De acordo com o autor, conseguimos observar que é

possível considerar-se que a controladoria ainda precisa de sistema que seja cada vez mais confiável, eficiente e que produza as informações com custo baixo. Além disso a qualidade dessas informações deve estar relacionada a qualidade do sistema de informação que é usada levantamento de dados.

Nascimento e Reginato (2013), o objetivo da controladoria é o de fornecer uma gestão mais limpa e sólida, apoiando o processo de decisão, tendo em vista que ela usa de forma categórica as informações e facilita os processos operacionais. Segundo Fortes e Silva (2016), os benefícios dessa vertente da contabilidade estão sendo usufruídos por muitas organizações em todo o mundo, pois esses conhecimentos favorecem não apenas a boa gestão, mas também fornecem uma maior transparência e segurança nos processos diários, principalmente se tratando de investimentos, sendo que, quanto maior for o nível de segurança, melhor.

2.1.1 Funções da controladoria

De acordo com Borinelli (2006) a controladoria também é composta por diversos tipos de funções. dessa maneira é possível identificar e demonstrar como a controladoria não trabalhar apenas com uma função específica e sim em conjunto com diversas outras funções da empresa para que assim se possa obter todas as informações necessárias de forma ainda mais eficaz, podendo auxiliar a organização e os gestores para tomadas de decisões. a partir disso borinelli pesquisou toda a diversidade de autores da área Contábil e chegou a uma lista de funções típicas Conforme, O quadro 1.

FUNÇÃO	ATIVIDADES
CONTÁBIL	Compreende as atividades relativas ao desenvolvimento da Contabilidade Societária (ou Financeira), dentre elas: gerenciar as atividades de contabilidade, implementar e manter todos os registros contábeis (processamento contábil), elaborar as demonstrações contábeis, atender aos agentes de mercado (stakeholders) em suas demandas informacionais, proceder à análise interpretativa das demonstrações contábeis e desenvolver políticas e procedimentos contábeis e de controle.
GERENCIAL-ESTRATÉGICA	Compreende as atividades relativas a prover informações de natureza contábil, patrimonial, econômica, financeira e não-financeira ao processo de gestão como um todo, para que os gestores possam estar devidamente subsidiados em suas tomadas de decisões gerenciais e estratégicas. Além disso, está no escopo dessa função a atividade de coordenar os esforços dos gestores para que se obtenha sinergia no processo de alcance dos objetivos empresariais. Incluem-se, igualmente, as seguintes atividades: coordenar, assessorar e consolidar os processos de elaboração dos planos empresariais, orçamento e previsões; criar condições para a realização do controle, através do acompanhamento dos planos e das decisões tomadas; auxiliar na definição de métodos e processos para medição do desempenho das áreas organizacionais, assim como dos gestores; auxiliar na definição e gestão de preços de transferência gerenciais; realizar estudos sobre análise de viabilidade econômica de projetos de investimento; realizar estudos especiais de natureza contábil-econômica; desenvolver condições para a realização da gestão econômica e proceder à avaliação econômica.

CUSTOS	Compreende as atividades de registrar, mensurar, controlar, analisar e avaliar os custos da organização, incluindo análises gerenciais e estratégicas referentes à viabilidade de lançamentos de produtos e serviços, resultados de produtos e serviços, de linhas de negócios e de clientes.
TRIBUTÁRIA	Compreende as atividades relativas à Contabilidade Tributária (ou Fiscal), ou seja, atender às obrigações legais, fiscais e acessórias previstas em leis e normas tributárias, o que significa registrar, apurar e controlar impostos, tributos e contribuições, bem como elaborar o Planejamento Tributário da organização.
PROTEÇÃO E CONTROLE DOS ATIVOS	Compreende as atividades referentes a prover proteção aos ativos, como, por exemplo, selecionar, analisar e contratar opções de seguros, além de controlá-los. Envolve ainda as atividades de registrar e controlar todos os bens da organização.
CONTROLE INTERNO	Compreende as atividades referentes ao estabelecimento e monitoramento do sistema de controles internos, destinado a proteger o patrimônio organizacional e salvaguardar os interesses da entidade.
CONTROLE DE RISCOS	Compreende as atividades de identificar, mensurar, analisar, avaliar, divulgar e controlar os diversos riscos envolvidos no negócio, bem como seus possíveis efeitos.
GESTÃO DA INFORMAÇÃO	Compreende as atividades relativas a conceber modelos de informações e a gerenciar as informações contábeis, patrimoniais, de custos, gerenciais e estratégicas.

Fonte: Borinelli (2006, p. 135-138).

Quadro 1: Funções da Controladoria no ambiente organizacional

Dessa forma é notado por Bruni e Gomes (2010), que a controladoria é a junção de outras ciências e, tem como principal, a contabilidade, visando uma melhor gestão de forma a promover a eficiente relação interpessoal entre a empresa e seus processos de atividades.

Além disso uma das grandes funções da controladoria é a promoção da eficácia organizacional, ela é a função que fica responsável por apoiar as questões decisórias da empresa. segundo Nascimento e Reginato (2009, p. 222) “encontrar meios segundo os quais o conceito seja aplicado tal qual a sua essência induz”. Esse processo acontece por meio de sistemas de informações que auxiliem no controle da empresa.

Segundo Nascimento e Reginato (2010), a Controladoria tem como função primordial o controle, o planejamento e o orçamento, o seu principal papel, é por meio de informações, assessorar, orientar investigar e diagnosticar as razões para as ocorrências de eventuais desvios entre os resultados alcançados e os esperados, indicando as correções quando necessário, apontando as melhores opções para as tomadas de decisões nos diversos segmentos e departamentos de uma instituição, contribuindo para o fortalecimento dos controles internos dos custos, otimização de recursos e ampliação de sua capacidade de investimento e principalmente colocar em prática o princípio contábil da continuidade, assegurando bons resultados para a empresa. Diante do posicionamento do autor pode-se compreender que a função da controladoria é promover a conexão entre todas as áreas da entidade, por meio do fornecimentos de dados e informações que facilitam a otimização da gestão e eficácia dos recursos. Além do controle, o planejamento e o orçamento a controladoria também é responsável pelo gerenciamento execução de processos empresariais e planejamento da empresa para que dessa forma possa colaborar para que a empresa consiga alcançar os resultados que a organização pretende produzir.

Além disso, constatou-se que a Controladoria tem como foco os resultados empresariais e avalia a eficácia da empresa através dos resultados periódicos obtidos. Atráves disso para Garcia (2010) sugere que os resultados obtidos reflitam as decisões de investimento tomadas, e, conseqüentemente, a controladoria assume o papel de avaliar o desempenho das decisões tomadas. Dessa maneira, entende-se, principalmente, que o objeto da Controladoria é o estudo e a prática das funções que foram citadas por Borinelli que são o planejamento, controle, registro e divulgação dos fenômenos da administração econômica financeira das empresas em geral. Portanto cabe a Controladoria aprimorar os resultados Financeiros e econômicos da organização, por meio da definição de um modelo de informações baseado na estrutura organizacional, Fornecendo medidas sobre o caminho dos negócios utilizando as informações confiáveis e claras com o objetivo de subsidiar as tomadas de decisões geradas. Para Oliveira et. al (2011), a função da Controladoria é auxiliar as diversas gestões da empresa, abastecendo mensuração das escolhas econômicas e, por meio da visão sistêmica, unificar informações e reportá-las para facilitar o processo decisório

Segundo as propostas de Padovese (2010, p. 36):

“A controladoria, no exercício da função contábil gerencial, pode monitorar adequadamente o processo de geração de valor dentro da empresa, por meio da: adoção dos conceitos adequados de mensuração do lucro empresarial, que em nosso entendimento, são derivados do conceito de lucro econômico; apoio às atividades operacionais no processo de geração de valor, por meio do sistema de informação contábil gerencial.

De acordo com o autor, é possível visualizar que a controladoria esta presente desde o processo de geração do valor na organização pelos meio de informação da contabilidade gerencial. Conforme Fia (2020), uma adversidade enfrentada pelas empresas, acrescenta mais alguns modelos que podem ser aplicados à lista, tendo, como base, as particularidades de cada empresa.

2.1.1.2 CONTROLLER

Segundo Oliveira; Perez Jr e Silva (2010), o *Controller* é um profissional de amplo conhecimento que está capacitado para exercer a sua função de executor primordial da controladoria. o profissional responsável por exercer essa função deve ter os conhecimentos não apenas na área contábil, mas também nas áreas de administração e financeira, ou seja, o mesmo vai ser o responsável por traduzir as informações de maneira rápida e clara para que por meio dessas informações os executivos e gestores da organização executar o planejamento estratégico e de controle da empresa.

Nascimento e Reginato (p.142, 2010) dizem que, o controller não só é um profissional eficaz pelo conhecimento que lhe cabe, mas também pelas características humanas que devem ser desenvolvidas pelo indivíduo, sendo estas: a capacidade de liderança, ética profissional, capacidade de comunicação e poder de síntese, inclinação para a cooperação e para a disponibilização, imparcialidade, ponderação e discricção, visão sistêmica, capacidade de persuasão e consciência de suas próprias limitações.

Conforme Luz (2014), a contabilidade gera dados que a controladoria prática, interpreta e transforma em informações gerenciais, e, assim, o *controller* deve ter em mente a partir do mesmo fornecer alguma informação, opinar pelo futuro da

organização para melhor basear-se no o processo decisório ou ajudando os diversos departamentos da empresa a desenvolverem seus orçamentos e estratégias o mesmo vai esta assumindo os riscos.

O conceito de Controladoria apresenta duas vertentes como campo administrativo, que desenvolve o controle planejamento financeiro de uma corporação, baseado no chamado SIG (Sistema de Informação Gerencial), e como uma área de estudo, com conceitos e metodologias originárias de outras ciências (FILHO, 2015, p. 3).

Segundo Pereira (2016) a controladoria é a evolução da Ciência Contábil e tem como principal missão de manter a continuidade das empresas, e o profissional responsável por cumprir essa função será o executivo denominado *controller*”.

Ainda segundo Luz (2014, p. 35): “a função do controller é importantíssima dentro do processo decisório, pois é ele o responsável tanto pelo fluxo das informações dentro de uma empresa como pela avaliação das informações, sua mensuração e comparação com padrões”. De acordo com o autor, É correto afirmar que é de grande importancia possuir um controller na empresa/organização, Além dos mesmo oferecer uma visão geral da empresa em diversos setores que melhorarão o seu desempenho e retorno financeiro-operacional.

PROCEDEDIMENTOS METODOLÓGICO

Para atender aos objetivos propostos da pesquisa, tipifica-se o estudo da seguinte maneira: quanto aos objetivos, trata-se de pesquisa descritiva e exploratória; quanto à abordagem, trata-se de pesquisa qualitativa.

Segundo Denzin e Lincoln (2006), a pesquisa qualitativa envolve uma abordagem interpretativa do mundo, o que significa que seus pesquisadores estudam as coisas em seus cenários naturais, tentando compreender os fenômenos em termos dos significados que as pessoas a eles conferem.

Quanto aos procedimentos, foi realizada uma pesquisa bibliográfica. Para tanto foram selecionadas as principais obras e manuais de referência e artigos publicados em revistas e congressos de contabilidade sobre à temática. De acordo com Andrade (2010), a pesquisa bibliográfica está inserida principalmente no meio acadêmico e tem a finalidade de aprimoramento e atualização do conhecimento, por meio de uma investigação científica de obras já publicadas. Sendo feita com documentos já elaborados, tais como: livros, periódicos, dicionários, jornais, revistas, artigos científicos, entre outros. (MARKONI; LAKATOS, 2010).

No tocante à natureza da pesquisa, trata-se de uma pesquisa básica. Conforme Prodanov (2013) a pesquisa básica tem como intenção gerar conhecimento novos e que tenham utilidade para a ciência, porém, sem uma aplicação prática prevista, envolvendo verdades e interesse universal. Foram utilizadas fontes secundarias como artigos acadêmicos e Livros.

A pesquisa delimitou-se no período de 1993 a 2020. O universo é composto por 66 autores.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O estudo objetivou em analisar as principais funções da controladoria conforme à literatura. Pela análise, percebe-se que a função da controladoria está associada aos processos gerenciais da empresa, ou seja, a controladoria atua nas

empresas como principal fonte de informações. Dessa forma, podendo auxiliar a empresa e o gestor a alcançar os objetivos e obter resultados favoráveis.

Além disso, a controladoria pode trazer inúmeros benefícios para a empresa, dentre eles a transparência nos processos, atenuar os riscos, velocidade e segurança nas informações. Portanto, a controladoria é indispensável para assegurar o bom andamento dos processos e a excelência nas operações da empresa.

Dentre as principais funções da controladoria destacam-se contábil, gerencial-estratégica, custos, tributária, proteção e controle dos ativos, controle interno, controle de riscos e gestão da informação.

No que tange as funções do *controller*, deve possuir experiência na área e coordenar os processos de gestão econômica, financeira e patrimonial da empresa. Compete ao *controller* ter responsabilidade sobre os controles internos e gerenciais, auxiliando à cúpula administrativa

Para futuras pesquisas, recomenda-se aprofundar sobre o tema, comparando os resultados aqui obtidos com as práticas de controladoria em empresas de pequeno, médio e grande porte, e ainda, identificar diferenças da controladoria entre os portes das empresas.

THE IMPORTANCE OF CONTROLLING IN COMPANIES

ABSTRACT

The objective that guided the research was to analyze the importance of controllership in companies and its main functions according to the literature. From the results, it is clear that controllership can bring numerous benefits to the company, including transparency in processes, agility and security in information and assisting the manager in decision-making. Among the main functions of controllership, the following stand out: control, planning and budgeting are the main functions. The authors also address the role of the controller, being an indispensable professional who coordinates the company's economic, financial and asset management processes. The methodology used for the development of the study is descriptive and exploratory, of basic nature, with a qualitative approach and bibliographic research procedure. For this, the main works and reference manuals and articles published in accounting journals and conferences on the subject were selected, such as the studies by Mossimann, Alves and Fisch (1993), Nascimento and Reginato (2009), Padovese (2012), Fortes and Silva (2016), Fia (2020) among others, in the period from 1993 to 2020.

Keywords: *controllership, controllership functions, controller*

REFERÊNCIAS

ANDRADE, M. M. **Introdução à metodologia do trabalho científico**: elaboração de trabalhos na graduação. São Paulo, SP: Atlas, 2010.

BEUREN, Ilse Maria; SCHLINDWEIN, Antônio Carlos; PASQUAL, Dino Luiz. Abordagem da controladoria em trabalhos publicados no EnANPAD e no congresso USP de controladoria e contabilidade de 2001 a 2006. **Revista de Contabilidade & Finanças**, São Paulo, v. 18, n. 45, p. 22 – 37, 2007.

BORINELLI, Marcio Luiz. **Estrutura conceitual básica de controladoria: sistematização à luz da teoria e da práxis**. 2006. Tese (Doutorado) - Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis, Universidade de São Paulo, São Paulo. 2006.

BRUNI, A. L.; GOMES, S. M. da S. **Controladoria: conceitos, ferramentas e desafios**. Salvador: EDUFBA, 2010.

BRUNI, A. L.; FAMÁ, R. **Gestão de Custos e Formação de Preços**. Ed. Atlas. São Paulo, 2002.

CATELLI, A. e GUERREIRO, R. Mensuração de atividades: comparando ABC x GECON. São Paulo, n. 8, Apr. 1993. Disponível em:

CATELLI, A. (Coordenador) – **Controladoria: uma Abordagem de Gestão Econômica**. São Paulo: Atlas, 2001.

CATELLI, Armando. **Controladoria: Uma abordagem da Gestão Econômica GECON**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2007.

DENZIN, N. K. e LINCOLN, Y. S. **Introdução: a disciplina e a prática da pesquisa qualitativa**. In: DENZIN, N. K. e LINCOLN, Y. S. (Orgs.). **O planejamento da pesquisa qualitativa: teorias e abordagens**. 2. ed. Porto Alegre: Artmed, 2006. p. 15-41

FIA. **Controladoria: o que é, tipos e qual a função?** Fundação Instituto de Administração, São Paulo, 06 de jun. de 2020. Disponível em: <https://fia.com.br/blog/controladoria/>. Acesso em: 06 jun. 2020.

FILHO, V. P. F. **Planejamento e Controladoria Financeira**. São Paulo: Editora Person Education do Brasil, 2015.

FORTES, C. C. S; SILVA, D. **Controladoria em uma empresa de prestação de serviços contábeis: um caso no município de Lajeado – RS**. La Salle Estrela – Revista Digital. Rio Grande do Sul, 2016. Pag. 2. Disponível em: <https://www.unilasalle.edu.br/uploads/files/8ac6c0ed1b5cec08469a79c6f99d79e1.pdf>. Acesso em: 07 jun. 2021.

FREZATTI, Fábio. **Orçamento empresarial: Planejamento e controle gerencial**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2009

GARCIA, Alexandre Sanches. **Introdução à controladoria: instrumento básico de controle de gestão das empresas**. São Paulo: Atlas, 2010.

GONÇALVES, A. Pereira. **Afinal, o que é controladoria?** 2010. Disponível em: <<http://www.administradores.com.br/artigos/tecnologia/afinal-o-que-e-controladoria/45660/>>. Acesso em: 21/05/2020.

LOURENSI, Adriano; BEUREN, Ilse Maria. Inserção da Controladoria em teses da FEA/USP: uma análise nas perspectivas dos aspectos conceitual, procedimental e organizacional. **Contabilidade Vista & Revista**, v. 22, n. 1, 2011.

LUZ, E. E. **Controladoria Corporativa**. 2ª ed. São Paulo: Editora Intersaberes, 2014.

MARKONI, M. A E LAKATOS, E.M. Fundamentos de metodologia científica. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

NASCIMENTO, Auster; REGINATO, Luciane (Orgs.). **Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO Luciane. **Controladoria - Instrumento de apoio ao processo decisório**. São Paulo: Atlas, 2010.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. **Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional**. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2013.

NASCIMENTO, Edson Queiroz. A controladoria fiscal como instrumento para mitigar o risco tributário nas empresas. **In XIX Congresso Brasileiro de Custos**. 2012. Disponível em: . Acesso em: 25 maio 2015.

NAKAGAWA, M. **Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implementação**. São Paulo: Atlas. 1993

OLIVEIRA, L. M.; PEREZ JR, J. H.; SILVA, C. A. dos S. **Controladoria Estratégica**. 6ª edição. São Paulo: Atlas S.A, 2010.

OLIVEIRA, Luis Martins de, PEREZ JR., José Hernandez, SILVA, Carlos Alberto dos Santos. **Controladoria Estratégica**. Atlas, 2011.

PADOVESE, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica e operacional**. São Paulo: Thomson, 2005.

PEREIRA, V. **Controladoria**. Porto Alegre: Editora Sagah Educação S.A., 2016.

_____. **Contabilidade Gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

PRODANOV, Cleber Cristiano. FREITAS, Ernani Cesar de. Metodologia do trabalho científico: métodos e técnicas da pesquisa e do trabalho acadêmico. 2. ed. - Hamburgo: Feevale, 2013.

SIQUEIRA, J. R. M.; SOLTELINHO, W. O profissional de controladoria no mercado brasileiro: do surgimento da profissão aos dias atuais, Revista Contabilidade & Finanças, v. 16, n. 27, p. 66-77, 2001.